

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт бизнеса и делового администрирования

Утверждена  
Директором ИБДА  
(в составе ДПП)  
Протокол УС ИБДА от 17.04.2025, №5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Финансовые стратегии: матричный подход**

по дополнительной профессиональной программе  
профессиональной переподготовки  
«Мастер делового администрирования -  
Master of Business Administration (MBA) -  
Professional «Стратегические финансы»

Форма обучения - очно-заочная

Москва, 2025 г.

Автор-составитель

К.Э.Н., доцент

(ученое звание, ученая степень, должность)



(Подпись)

Литвиненко Михаил Иванович  
(Ф.И.О.)

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	7
4.1 Структура дисциплины.....	7
4.2 Содержание дисциплины .....	8
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....	11
6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	12
6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости.....	12
6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации.....	13
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	14
7.1 Основная литература. ....	14
7.2 Дополнительная литература.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ....	15

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Финансовые стратегии: матричный подход» является формирование у слушателей практических навыков проведения комплексной финансовой диагностики финансового состояния компании, с применением современных алгоритмов.

Задачами дисциплины «Финансовые стратегии: матричный подход» являются:

- формирование представления о теоретических основах, базовых принципах, концепциях, приемах и методах комплексной диагностики финансового состояния как западной, так и российской компаний, а также современных алгоритмах, позволяющих производить количественные оценки скорости и динамики развития компании в историческом и прогнозном ракурсах;
- проведение системного финансового анализа с использованием унифицированных и стандартизированных на общемировом уровне приемов и методов, разработанных в ведущих финансовых институтах, например, в Институте сертифицированных финансовых аналитиков (CFA Institute, USA) или в Европейской Ассоциации инвестиционных и финансовых аналитиков и принятых к использованию Всемирным комитетом по международным стандартам финансовой отчетности;
- формирование навыков моделирования факторного анализа доходности корпоративных структур, а также использования в практике финансовой диагностики математического аппарата производных функций, способного дать новые обобщенные представления о природе и характере устойчивого развития современных компаний и, кроме того, вооружить исследователей подходами к построению количественных прогнозов темпов экономического развития на корпоративном уровне.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения дисциплины

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются) СК	Знания	Умения	Практический опыт
-------------------	--	--------	--------	-------------------

Управление финансовой деятельностью	Способность анализировать финансовые документы; оценивать финансовую гибкость и потенциал роста компании; выработать оптимальную для компании финансовую политику с ориентацией на ее устойчивое развитие (СК-3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретических основ, базовых принципов, концепций, приемов и методов комплексной диагностики финансового состояния как западной, так и российской компаний, а также современных алгоритмов, позволяющих производить количественные оценки скорости и динамики развития, компания в историческом и прогнозном ракурсах;</li> <li>- содержания и методов стратегического финансового планирования (финансового прогнозирования и контроля), понятийного аппарата стратегического управления рабочим капиталом, базовых принципов формирования финансовых стратегий, основных методов классификации финансовых стратегий, различных подходов к их формированию.</li> <li>- фундаментальных основ теории и практики корпоративных финансов; современной методологии операционного, стратегического и функционального менеджмента; алгоритмов и технологий корпоративного финансового менеджмента.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить системный финансовый анализ с использованием унифицированных и стандартизированных на общемировом уровне приемов и методов, разработанных в ведущих финансовых институтах;</li> <li>- строить финансовые прогнозы на альтернативной основе, оптимизировать источники финансирования рабочего капитала, проводить классификацию финансовых стратегий, формировать целостный перечень финансовых стратегий исходя из результатов финансовой диагностики, моделировать альтернативные ситуации, обуславливающие различные версии финансовых стратегий;</li> <li>- проводить комплексную и финансовую диагностику предприятия; формировать стратегические альтернативы с комплексным финансовым обоснованием;</li> <li>- принимать непосредственное и активное участие в построении</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- владение навыками моделирования факторного анализа доходности корпоративных структур, а также навыками использования в практике финансовой диагностики математического аппарата производных функций, способного дать новые обобщившие представления о природе и характере устойчивого развития современных компаний и, кроме того, вооружить исследователей подходами к построению количественных прогнозов темпов экономического развития на корпоративном уровне;</li> <li>- навыками моделирования финансовых стратегий, выбора оптимальной финансовой стратегии по критерию максимального приращения корпоративной ценности и программной проработки каждой из выбранных финансовых стратегий.</li> <li>- владеть навыками методологии оценочной деятельности</li> <li>- методами стратегического</li> </ul>
-------------------------------------	--	---	---	---

			<p>эффективного механизма управления на основе применения использования алгоритмов финансового обоснования принимаемых решений;</p> <p>- заниматься комплексным обоснованием бизнес-стратегий, создавая тщательно проработанную систему финансовой диагностики компании и обоснования перспективы ее развития;</p> <p>-разрабатывать программы своевременной организационной реструктуризации, создавая механизм периодического обновления структуры компании в соответствии и в зависимости от характера стратегических целей и задач развития.</p>	и финансового анализа различных структурных элементов глобальной экономической среды
--	--	--	--	--

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 2- Объем дисциплины

Вид учебной работы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:	16/8	
лекционного типа (Л) / Интерактивные занятия (ИЗ)	4/2	

лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)			
Практические (семинарские) занятия (ПЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)		12/6	
Самостоятельная работа слушателя (СР)		18	
Промежуточная аттестация	форма	Зачет 2	
	час.		
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е)		36/8	

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Структура дисциплины

Таблица 3- Содержание разделов дисциплины, виды занятий и формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточн ой аттестации
			Все го	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
1.	Тема 1. Организацион ная концепция финансового менеджмента	5/1,5	3/1, 5	1/0,5		2/1	2						ДИ, К
2.	Тема 2. Аналитические финансовые документы	4/1	2/1			2/1	2						К
3.	Тема 3. Традиционный финансовый анализ	5/2,5	3/2, 5	1/0,5		2/2	2						К
4.	Тема 4. Финансовая диагностика	4				2	2						К
5.	Тема 5. Концепция устойчивого развития и	3/0,5	1/0, 5	1/0,5			2						ДИ,К

<sup>1</sup> Формы текущего контроля успеваемости: кейс (К), Деловая игра (ДИ), Практические задания (ПЗ) .

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточн ой аттестации
			Все го	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	оценка потенциала роста												
6.	Тема 6. Финансовое прогнозирован ие	4/1	2/1	1/0,5		1/0, 5	2						К
7.	Тема 7. Стратегическо е управление рабочим капиталом	3/0,5	1/0, 5			1/0, 5	2						К
8.	Тема 8. Основные параметры финансовых стратегий и их динамика с учетом жизненного цикла	6/1	2/1			2/1	4						ДИ, ПЗ
Итого:		34/8	16/8	4/2		12/6	18						
Подготовка и сдача экзамена/зачета													3 (Т) 2
Всего		36/8	16/8	4/2		18/6	18						2

#### 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 4 - Содержание дисциплины

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
<b>Тема 1.</b> Организационная концепция финансового менеджмента	Тема является исходной в курсе «Стратегический финансовый менеджмент». В ходе ее изучения рассматриваются методологические вопросы стратегического финансового менеджмента и формы его адаптивности к различным институциональным структурам, изучаются особенности финансового менеджмента применительно к корпорациям, малому и среднему бизнесу, а также к



Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
	<p>неприбыльным организациям. Важное значение отводится усвоению новой системы целеполагания в управлении финансами, основанной на концепции денежных потоков и парадигме приращения ценности. В задачи курса входит обязательное освоение новых принципов формирования управленческих схем, которые опираются на стратегически значимые для современной компании фигуры финансового директора и казначея.</p>
<p><b>Тема 2.</b> Аналитические финансовые документы</p>	<p>Тема посвящена решению нескольких принципиальных для стратегического финансового менеджмента проблем, а именно осознанию природы и значения аналитических документов и их принципиальному отличию от бухгалтерских документов, навыкам построения системы аналитических финансовых документов, соответствующей международным стандартам формирования бизнес-документов. Особое внимание в данной теме уделяется освоению категории денежных потоков как основополагающей в стратегическом финансовом менеджменте, а также навыкам создания финансового отчета о денежных потоках в различных его формах и ипостасях. Данная тема раскрывает также природу и содержание финансовых документов в управленческом формате, при этом особое внимание концентрируется на построении управленческого баланса.</p>
<p><b>Тема 3.</b> Традиционный финансовый анализ</p>	<p>Широко известная тема дает возможность не только проверить свои знания и навыки в данной области, но и выявить проблемы, заставляющие будущих магистров посмотреть на тривиальные вещи нетривиальным взглядом. В этой теме широко и всесторонне рассматривается коэффициентный финансовый анализ, формулируются его недостатки для эффективного управления, выявляются узкие места, определяется набор недейственных приемов и подходов. Критически рассматриваются кредитный и биржевой анализ, применяемые у нас в стране. Наряду с критической составляющей в ходе изучения темы ставится задача освоить всесторонне ставший уже традиционным общеприменимый финансовый анализ.</p>
<p><b>Тема 4.</b> Финансовая диагностика</p>	<p>Принципиально новая формулировка темы делает ее не только отличной от традиционного финансового анализа, но и кладет начало изучению современного подхода к комплексной оценке финансового состояния современной компании. Суть этого подхода раскрывается в системе взаимосвязанных между собой тематических модулей: «определение общего размера финансовых документов», «построение базы для сравнений», «анализ оперативной и стратегической ликвидности», «анализ совокупной и</p>

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
	операционной доходности», «сопоставление уровней деловых, финансовых и операционных рисков», «построение системы денежных коэффициентов», «факторный анализ доходности: оперативный и стратегический».
<b>Тема 5.</b> Концепция устойчивого развития и оценка потенциала роста	В данной теме раскрывается суть концепции устойчивого развития, излагаются различные модификации этой концепции, раскрывается генезис формулы темпов устойчивого развития, проводится исследование базовых параметров этой формулы, дается критическая оценка предположений и ограничений, ставших основой построения данной формулы. Рассматриваются современные способы дальнейшего развития концепции устойчивого развития.
<b>Тема 6.</b> Финансовое прогнозирование	В первой части этой темы дается обзор стратегического планирования, описываются подходы к разработке и обеспечению стратегии, рассказывается о методах и структуре стратегического планирования. Далее описывается базовая модель финансового прогнозирования, в рамках которой определяется потребность во внешних источниках финансирования, приводится методология составления интегрированного финансового плана. В заключении разрабатывается версия построения прогнозных финансовых документов с использованием альтернативных сценариев.
<b>Тема 7.</b> Стратегическое управление рабочим капиталом	В данной теме раскрывается концепция рабочего капитала, необычная для российской практики, определяются структура рабочего капитала, источники его финансирования, вводится понятие сбалансированной финансовой стратегии. Вновь рассматриваются парадигма корпоративной ценности и концепция устойчивого роста в качестве возможных критериев формирования и выбора финансовых стратегий. Изучаются наиболее важные факторы, оказывающие влияние на размер рабочего капитала, исследуется цикл рабочего капитала, а также соотношение риска и доходности в управлении рабочим капиталом
<b>Тема 8.</b> Основные параметры финансовых стратегий и их динамика с учетом жизненного цикла	В данной теме помимо базовой классификации финансовых стратегий раскрывается содержание и других параметров финансовых стратегий, которые имеют и внутрикорпоративную природу, и рыночную специфику. В итоге складывается комплексная и многогранная характеристика финансовых стратегий, которая помимо общего описания содержит конкретный перечень количественных параметров, позволяющих по итогам несложных расчетов идентифицировать финансовые стратегии и оценить их эффективность.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Обучение по дисциплине «Финансовые стратегии: матричный подход» предполагает изучение в процессе контактной (лекции и практические работы) и самостоятельной работы слушателей. Практические занятия предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций с проведением контрольных мероприятий в виде опроса. С целью обеспечения успешного обучения слушатель должен готовиться к лекции, поскольку она является важнейшей формой организации учебного процесса:

Самостоятельная работа по подготовке к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по семинарским занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;
- рабочая программа дисциплины в части целей, перечня знаний, умений, терминов и учебных вопросов может быть использована вами в качестве ориентира в организации обучения.

Подготовка к зачету. К зачету необходимо готовится целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. В самом начале познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми слушатель должен владеть;
- тематическими планами лекций, семинарских занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к зачету

После этого у вас должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и семинарских занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи зачета.

Таблица 5 - Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Номер раздела (темы)	Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение	Количество часов, (ч.)
1	особенности финансового менеджмента применительно к корпорациям, малому и среднему бизнесу	2
2	создания финансового отчета о денежных потоках в различных его формах и ипостасях	2
3	кредитный и биржевой анализ, применяемые у нас в стране	2
4	анализ оперативной и стратегической ликвидности, анализ совокупной и операционной доходности, сопоставление уровней деловых, финансовых и операционных рисков	4
5	современные способы дальнейшего развития концепции устойчивого развития.	2
6	базовая модель финансового прогнозирования, в рамках которой определяется потребность во внешних источниках финансирования	2
7	Рассматриваются парадигма корпоративной ценности и концепция устойчивого роста в качестве возможных критериев формирования и выбора финансовых стратегий.	2
8	парадигма корпоративной ценности и концепция устойчивого роста в качестве возможных критериев формирования и выбора финансовых стратегий	2
<b>Итого:</b>		<b>18</b>

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости

Текущий контроль успеваемости предусматривает проведение деловой игры (ДИ), разбор кейсов, выполнение практических занятий (практикумов).

1. Деловая игра «Распределение функций и формирование должностных обязанностей в системе корпоративного финансового управления». Кейс «Анализ ошибок

формирования организационных схем управления финансами на российских предприятиях.»

2.Конкретная ситуация «Интерпретация финансовых документов». Практикум «Построение аналитических финансовых документов». Кейс «Управленческий баланс: «за» и «против». Практикум «Расчет денежных потоков». Решение практически задач.

3.Гипер-кейс «Ликвидность». Гипер-кейс «Энрон». Практикум по обобщению результатов применения традиционного финансового анализа в российских компаниях (1998-2010 гг.) Практикум «Сравнительное исследование российской методологии анализа кредитоспособности и методологии кредитного анализа независимых рейтинговых агентств» (с использованием конкретных примеров).

4.Практикумы «Ликвидность», «Доходность», «Риски», «Древовидный анализ доходности». Анализ конкретных ситуаций на российских предприятиях. Подготовка и защита проекта по проблемам финансовой диагностики реальных компаний: отечественных и зарубежных.

5.Мини-деловая игра «Мы наращиваем темпы роста». Решение практических задач. Анализ конкретных ситуаций на российских предприятиях, связанных с попытками практической реализации концепции устойчивого развития и прогнозированием оптимального потенциала роста.

6.Разработка и реализация конкретного алгоритма построения финансового прогноза в форме построения прогнозных финансовых документов и прогнозного финансового бюджета с использованием совокупности методов финансового прогнозирования. Решение практических задач.

7.Кейс «Ликвидность», 2-ая часть. Анализ конкретных ситуаций оценки рабочего капитала и экспертизы политики его финансирования в российских компаниях

8.Деловая игра «Параметры финансовой стратегии и их динамика с учетом жизненного цикла».

9.Практикум «Расчет спреда доходности». Практикум «Метод стратегического разрыва». Практикум «Классификация финансовых стратегий».

## **6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета. Слушатели разбиваются на группы по 3 человека и проводят совместную работу(мини-проект) по финансовой диагностике компании одного из членов группы. Слушатели каждой группы защищают (презентуют) мини-проект по результатам финансовой диагностики.

Таблица – Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение

	предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности, защитил мини-проект по финансовой диагностике выбранной компании.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий, не защитил мини-проект по финансовой диагностике выбранной компании.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Основная литература.

1. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Минасян В.Б., Паламарчук В.П. Корпоративный финансовый менеджмент. - М.: Юрайт, 2023
2. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – 7-е изд. / Пер. с англ. М.: ЗАО «Олимп–Бизнес», 2019.
3. Этрилл, П. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / П. Этрилл, Э. Маклейни. – 6-е изд. – М. : Альпина Паблишер, 2020. – 648 с.
4. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; ответственный редактор А. З. Бобылева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 547 с.
5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 328 с.
6. Мухаев Р.Т. Government Relations: теория, стратегии и национальные практики. Полное руководство. М.: Инфра-М. 2024. 393 с.
7. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. А. Казакова. — Москва : Юрайт, 2025. — 320 с.
8. Яковлева, И. Н. Справочник по финансовой стратегии и тактике : учебное пособие / И. Н. Яковлева. — Москва : Издательство, 2025. — 250 с.

### 7.2 Дополнительная литература.

1. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Паламарчук В.П. Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов. Часть 1 Прикладные корпоративные финансы. - М.: Экономика и жизнь, 2011;
2. Лимитовский М.А., Лобанова Е.Н., Паламарчук В.П. Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов. Часть 2. Современный финансовый менеджмент. - М.: Экономика и жизнь, 2011;
3. Арнольд Г. Руководство по корпоративным финансам. Пособие по финансовым рынкам, решениям и методам. - М.: Баланс Бизнес Букс, 2007

4. Мартин Дж.Д., Пети Дж.В. VBM – управление, основанное на стоимости. - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2006
5. Хиггинс Роберт С. Финансовый анализ: инструменты для принятия бизнес-решений. / пер. с англ. - М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2008
6. Энрон - процветание и банкротство. Кейс: в 2-х ч. - М. АНХ, 2004
7. Лобанова Е.Н., Паламарчук В.П., Минасян В.Б., Финансовое обоснование стратегических решений в российских корпорациях. – М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011
8. Эшуорт Гари, Джеймс Пол. «Менеджмент, основанный на ценности (Value-based management): Как обеспечить ценность акционеров. / Пер.с англ. – М.: ИНФРА-М, 2018

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

В учебном процессе используется компьютерное и мультимедийное оборудование для демонстрации слайдов по темам лекций с использованием лицензионного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional (Word, Excel, Access, PowerPoint). Аудитория должна быть укомплектована необходимым количеством столов и стульев с расчетом на каждого слушателя группы, белой доской для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).